

ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

๔.๑ บทบาทคณะกรรมการ/ผู้บริหารทุนหมุนเวียน

4.1.1 การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี



แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียม ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑

(วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ยุทธศาสตร์ เป้าหมายหลัก รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน และความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจ)

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
การวิเคราะห์ SWOT	๒
การระบุและจำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางตรงและทางอ้อม	๓
วิสัยทัศน์	๔
พันธกิจ	๔
วัตถุประสงค์	๔
เป้าประสงค์	4
ผลผลิตและผลลัพธ์	4
ยุทธศาสตร์	๕
เป้าหมายหลัก	๖
ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาว กับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจ	6

บทนำ

กรมวิชาการเกษตร ได้จัดตั้งเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๒๒ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๒๒ โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้ง เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นทุนหมุนเวียนในการผลิตจำหน่าย และตรวจสอบคุณภาพเชื้อโรโซเปียม ที่ได้ทำการผลิตขึ้นเอง เพื่อจำหน่ายให้แก่องค์กรตลาดเพื่อเกษตรกรและกรมส่งเสริมการเกษตร ตามโครงการผลิตและขยายพันธุ์พืช ภายใต้โครงการเงินกู้จากสหรัฐอเมริกา และหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันอื่น ๆ ตลอดจนบริษัทห้างร้านของเอกชน และเกษตรกร เพื่อนำไปจำหน่ายและใช้เพิ่มผลผลิตให้แก่พืชตระกูลถั่ว เนื่องจากโรโซเปียมเป็นแบคทีเรียที่มีคุณสมบัติพิเศษสามารถเข้าสร้างปมที่รากพืชตระกูลถั่ว และตรึงไนโตรเจนจากอากาศมาสร้างเป็นสารประกอบไนโตรเจนที่ถั่วนำไปใช้ในการเจริญเติบโตและเพิ่มผลผลิตได้ ดังนั้นเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียมมีภารกิจดังนี้ ๑) เพื่อบริหารเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียม ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ๒) เพื่อผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกร โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรใช้ทดแทนปุ๋ยเคมีไนโตรเจนในการผลิตพืชตระกูลถั่ว

การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียมนี้มีทุนเริ่มต้น ๒.๒๕ ล้านบาท ได้ดำเนินงานมาเป็นระยะเวลา ๓๕ ปี โดยยังคงสนองต่อนโยบายของรัฐบาลเรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน และเมื่อวันศุกร์ที่ 12 กันยายน 2557 พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้แถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ โดยการให้นโยบายและแผนปฏิบัติการของแต่ละหน่วยงานที่จะทำต่อไป พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้เสนอเป็นด้าน ๆ และด้านที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม กรมวิชาการเกษตร สรุปได้เป็นหัวข้อ ได้แก่ คำแถลงด้านที่ 6 การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ หัวข้อที่ 6.4 มีใจความว่า “ดูแลเกษตรกรให้มีรายได้ที่เหมาะสมด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การลดต้นทุนการผลิต การช่วยเหลือในเรื่องปัจจัยการผลิตอย่างทั่วถึง การช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อย ตลอดจนจนถึงการใช้กลไกตลาดดูแลราคาสินค้าเกษตรประเภทที่ราคาต่ำผิดปกติให้สูงขึ้นตามสมควร” หัวข้อที่ 6.16 มีใจความว่า “ในด้านอุตสาหกรรมส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ เช่นส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยการพัฒนาวัตถุดิบและกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม” คำแถลงด้านที่ 8 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม โดยรัฐบาลให้ความสำคัญต่อการวิจัย การพัฒนาต่อยอด และสร้างนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การผลิตและบริการที่ทันสมัย หัวข้อที่ 8.5 มีใจความว่า “ปรับปรุงและจัดเตรียมให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ด้านการวิจัยและพัฒนาและด้านนวัตกรรมซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานทางปัญญาที่สำคัญในการต่อยอดสู่การใช้เชิงพาณิชย์ของภาคอุตสาหกรรม ให้มีความพร้อม ทันสมัย และกระจายในพื้นที่ต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การตั้งศูนย์วิเคราะห์ ห้องปฏิบัติการ สถาบัน และศูนย์วิจัย เป็นต้น”

อนึ่งกรมวิชาการเกษตรได้ตอบสนองต่อคำแถลงนโยบายของนายกรัฐมนตรี ในเรื่องการผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมที่ดำเนินการในรูปเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียมให้กับเกษตรกร เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตลดการใช้ปุ๋ยเคมีไนโตรเจน และส่งเสริมการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ให้มากขึ้น ซึ่งปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียม

สามารถเพิ่มผลผลิตและเพิ่มคุณภาพของถั่วต่าง ๆ ทั้งที่เป็นพืชเศรษฐกิจ ได้แก่ ถั่วเหลือง ถั่วเขียว ถั่วลิสง และถั่วอื่น ๆ เนื่องจากไรโซเบียมสามารถทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีในไนโตรเจนได้ ๕๐-๑๐๐ เปอร์เซ็นต์แล้วแต่ชนิดของถั่วนั้นๆในการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียม โดยเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียมนั้น เป็นการผลิตในระดับระดับอุตสาหกรรม ซึ่งดำเนินการโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้น โดยกลุ่มงานวิจัยจุลินทรีย์ดิน กลุ่มวิจัยปฐพีวิทยา สำนักวิจัยพัฒนาปัจจัยการผลิตทางการเกษตร กรมวิชาการเกษตร โดยจัดตั้งโรงงานต้นแบบ

-๒-

ในการผลิตภัณฑ์ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียม โดยดำเนินงานตั้งแต่ การคัดเลือกสายพันธุ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกับพืชตระกูลถั่ว การเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต การผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมเช่นนี้ต้องคำนึงถึงคุณภาพ ชนิดและปริมาณปริมาณของเชื้อไรโซเบียมที่ใช้ให้ตรงกับชนิดของถั่วที่ปลูก การใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพสูงสามารถ สามารถลดและทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีในโตรเจนลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร ตลอดจนการมีผลที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การวิเคราะห์ SWOT

๑. การจัดให้มีการวิเคราะห์ SWOT Analysis และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของเงินทุนฯ

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียม (SWOT) โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อระบุถึงจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) และสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อที่จะระบุถึงปัจจัยโอกาส (Opportunity) และข้อจำกัดหรืออุปสรรค (Threats) ของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียม ดังนี้

สภาวะแวดล้อมภายใน

S จุดแข็ง

๑. มีระบบบริหารจัดการที่คล่องตัวสูงกว่าระบบราชการ
๒. เป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ
๓. มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการวิจัยพัฒนาและการผลิต
๔. มีเครื่องมืออุปกรณ์พร้อมในการผลิตระดับอุตสาหกรรม

W จุดอ่อน

๑. ขาดการประสานงานกับหน่วยงานในการกระจายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียม
๒. ขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถด้านตลาด
๓. ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี
๔. ขาดผู้จัดการมาบริหารโครงการแบบมืออาชีพ
๕. มีข้อจำกัดในการปรับเปลี่ยนรูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้หลากหลาย

○ โอกาส

๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ และนโยบายรัฐบาล สนับสนุนให้มีการใช้ปุ๋ยชีวภาพเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนและลดการใช้ปุ๋ยเคมี
๒. มีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิตให้กับพืชตระกูลถั่วที่ปลูกในระบบเกษตรอินทรีย์
๓. เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมในระดับอุตสาหกรรม
๔. มีหน่วยงานเครือข่ายในระดับท้องถิ่นที่สามารถเข้าถึงเกษตรกรได้โดยตรง
๕. มีศักยภาพสูงในการใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมในการทดแทนและลดปุ๋ยเคมีในโตรเจน เพื่อเพิ่มผลผลิตและ ลดต้นทุนการผลิตพืชตระกูลถั่วต่าง ๆ

-3-

T อุปสรรค

๑. ขาดการประสานระหว่างเกษตรกรและหน่วยงานที่ผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียม
๒. ระบบการตลาดของผู้ค้าปุ๋ยเอกชนเข้าถึงเกษตรกรได้ดีกว่า
๓. ขาดระบบการกระจายปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมให้ถึงมือเกษตรกร

การระบุและจำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางตรงและทางอ้อม :

ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วย :

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางตรง ได้แก่

๑) ลูกค้า/ผู้ใช้บริการ ได้แก่ เกษตรกร นักวิชาการ/นักวิจัย นักศึกษา บริษัทเอกชนที่มีธุรกิจจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ โครงการหลวง ฯลฯ

๒) พนักงาน ได้แก่ เจ้าหน้าที่กรมวิชาการเกษตร

๓) ผู้ประสานงานของหน่วยงานราชการที่ประสานงานโดยตรง/พันธมิตร ได้แก่ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมพัฒนาที่ดิน กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔) ผู้ได้รับผลกระทบทางตรงจากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนอื่นๆ ได้แก่ เกษตรกรที่เคยอยู่ภายใต้การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์และขยายพันธุ์พืชตระกูลถั่ว และเงินทุนหมุนเวียนยางพาราที่ใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมร่วมกับพืชตระกูลถั่วคลุมดินในสวนยาง

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางอ้อม ได้แก่

๑) สังคม

๑.๑) การสร้างเครือข่ายการรวมกลุ่มของเกษตรกร เป็นการสร้างวัฒนธรรมใหม่ของสังคม เช่น การรวมกลุ่มกันของ อบต.

๑.๒) สร้างเกษตรกรแกนนำ โดยมีการอภิปรายกลุ่มโดยใช้เวทีชาวบ้าน

๑.๓) เพิ่มการรวมกลุ่ม ส่งผลถึงการมีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น

๑.๔) นโยบายรัฐในการกระจายอำนาจลงสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคือ อบต.

๑.๕) ทักษะของคนที่ประกอบอาชีพอื่นให้มาสนใจทางด้านเกษตรกรรมมากขึ้น

๒) รัฐบาล

๒.๑) เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม ตอบสนองนโยบายรัฐบาลไทย มีการสนับสนุนให้การใช้ปุ๋ยชีวภาพเพิ่มขึ้นและทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี เพื่อให้เกษตรกรลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิตของพืชตระกูลถั่วชนิดต่างๆ

๒.๒) สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำเกษตรตามแนวพระราชดำริ ขยายกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาการเกษตรทฤษฎีใหม่ โครงการอาหารกลางวัน และธนาคารโค กระบือ ตามแนวพระราชดำริ และสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน วนเกษตร ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อลดการใช้ปุ๋ยเคมี และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืช โดยการวิจัยและพัฒนาสายพันธุ์โรโซเปียม พัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และถ่ายทอดความรู้จากการวิจัยไปสู่เกษตรกรเพื่อให้ได้ใช้เทคโนโลยีเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ โดยเฉพาะการใช้ปุ๋ยความอุดมสมบูรณ์ของดินแต่ละชนิด ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนการผลิต และพัฒนาคุณภาพผลผลิตนโยบายรัฐบาล

-4-

๓) ประเทศ

๓.๑) เทคโนโลยีการผลิตและการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมเป็นปุ๋ยชีวภาพที่ล้ำหน้ากว่าประเทศอื่นๆ ในเอเชีย

๓.๒) รักษาความหลากหลายทางชีวภาพของจุลินทรีย์ดินที่เป็นประโยชน์ในประเทศไทย ให้มีความหลากหลายและรักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติสูงกว่าประเทศอื่นๆ

๓.๓) สามารถนำไปสนับสนุนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๔) ผู้ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนอื่นๆ

๔.๑) กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

๔.๒) เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

วิสัยทัศน์ :

สนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงการใช้ปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมทดแทนและลดการใช้ปุ๋ยเคมีในโตรเจนในการผลิตพืชตระกูลถั่วอย่างทั่วถึงและตรงตามความต้องการ

พันธกิจ :

๑. วิจัยและพัฒนาการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมให้มีประสิทธิภาพสูง
๒. ผู้ใช้สามารถเข้าถึงปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมในราคาที่เป็นธรรมตรงตามความต้องการ
๓. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการในการลดการใช้ปุ๋ยเคมีในโตรเจนและต้นทุนการผลิต

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อดำเนินการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพ
๒. เพื่อสร้างระบบการจัดการด้านการตลาดให้สามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ :

๑. ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพ และคุณภาพสูงตรงตามชนิดของพืชตระกูลถั่ว อย่างน้อยปีละ ๓7 ตัน
๒. พื้นที่เป้าหมายของการใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมสำหรับพืชตระกูลถั่วไม่น้อยกว่า ๑85,๐๐๐ ไร่

ผลผลิต (Output)

ผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพสูง และตรงตามมาตรฐานได้จำนวนไม่น้อยกว่าปีละ ๓7 ตัน เพื่อจำหน่ายให้กับเกษตรกรผู้ปลูกพืชตระกูลถั่วชนิดต่าง ๆ

ผลลัพธ์ (Outcome)

ผลผลิตของพืชตระกูลถั่วที่ใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ของพื้นที่ปลูกถั่ว ภายในปีงบประมาณ ๒๕๕9

-5-

ยุทธศาสตร์ :

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมดำเนินการดังนี้
 - ๑.๑ วิจัยและพัฒนาสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมการผลิตปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพ
 - ๑.๒ การส่งเสริมเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมในการผลิตพืชให้กับเกษตรกร
 - ๑.๓ การจัดทำฐานข้อมูล รวบรวมองค์ความรู้ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์
๒. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างศักยภาพเชิงพาณิชย์ ดำเนินการดังนี้
 - ๒.๑ เสริมสร้างนโยบายขับเคลื่อนการตลาดปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมที่มีประสิทธิภาพ

๒.๒ การสร้างเครือข่ายการตลาดให้เชื่อมโยงกับผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ ผลิตภัณฑ์ และเครื่องจักรกลการเกษตร

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนา ดำเนินการดังนี้

๓.๑ การจัดทำมีกลไกระดับนโยบายในการบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา
อย่างเป็นเอกภาพ

๓.2 การพัฒนาบุคลากร

4 ยุทธศาสตร์ภาครัฐ เป็นกรอบใหญ่ที่เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม ปฏิบัติโดย แยกประเด็น ยุทธศาสตร์ได้ ๒ ประเด็นดังนี้

ประเด็นที่ 1.ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประเด็นที่ 2.ยุทธศาสตร์ของกรมวิชาการเกษตร ได้แก่

๑) การสร้างความเป็นเลิศทางการวิจัยและบูรณาการจัดการด้านพืชและ
เครื่องจักรกลการเกษตรเพื่อพัฒนาการผลิตที่ยั่งยืน

2) การยกระดับมาตรฐานการผลิตพืชและผลิตภัณฑ์สู่ระดับสากล

3) การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการองค์กร

เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม ได้วิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 2 ประเด็น
ดังกล่าว และนำมาดำเนินการดังนี้

4.1 การลดต้นทุนการผลิต

เป้าหมายหลัก :

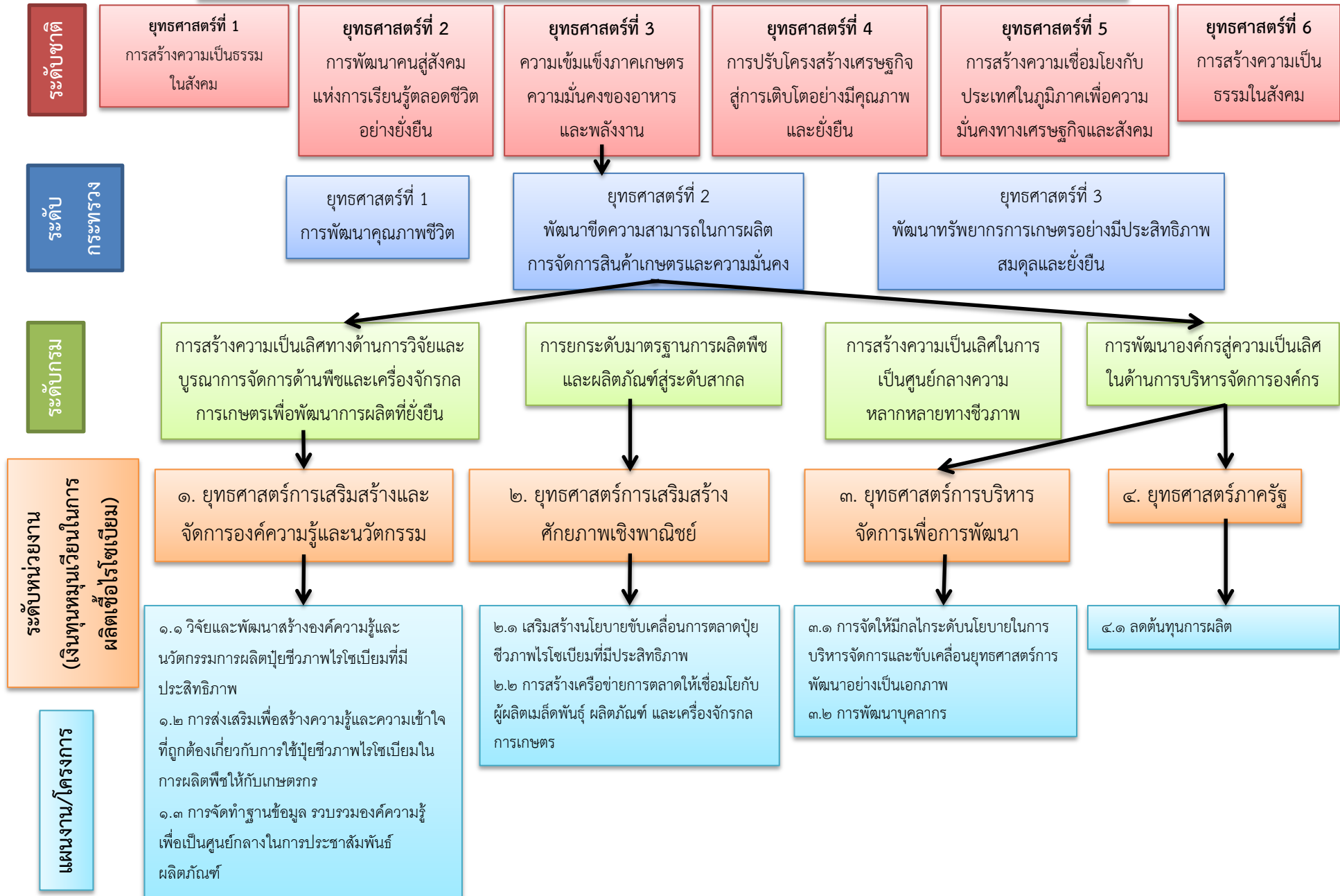
๑. เพื่อวิจัยและพัฒนาการผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมที่มีประสิทธิภาพสูงให้กับเกษตรกรในการเพิ่ม
ผลผลิต และต้นทุนการผลิตพืชตระกูลถั่วชนิดต่าง ๆ และเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อจำหน่ายปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมให้กับเกษตรกรได้ใช้ตรงกับชนิดของพืชตระกูลถั่ว ทันเวลาใน
ราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจ

แสดงแผนภูมิความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับ
วัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจ

แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเบียม ปี 2559-2561



**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายระยะยาว วัตถุประสงค์การจัดตั้งและพันธกิจ
ของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม ปี 2559-2561**

วิสัยทัศน์ : สนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงการใช้ปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมทดแทนและลดการใช้ปุ๋ยเคมีในโตรเจนในการผลิตพืชตระกูลถั่วอย่างทั่วถึงและตรงตามความต้องการ

ยุทธศาสตร์ : 1 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม 2 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างศักยภาพเชิงพาณิชย์ 3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ภาครัฐ

เป้าหมายระยะยาว :

๑. เพื่อวิจัยและพัฒนาการผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมที่มีประสิทธิภาพสูงให้กับเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิต และต้นทุนการผลิตพืชตระกูลถั่วชนิดต่าง ๆ และเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อม
๒. เพื่อจำหน่ายปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมให้กับเกษตรกรได้ใช้ตรงกับชนิดของพืชตระกูลถั่ว ทันเวลาในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง :

เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นทุนหมุนเวียนในการผลิตจำหน่าย และตรวจสอบคุณภาพเชื้อโรโซเปียม ที่ได้ทำการผลิตขึ้นเอง เพื่อจำหน่ายให้แก่องค์กรตลาดเพื่อเกษตรกรและกรมส่งเสริมการเกษตรตามโครงการผลิตและขยายพันธุ์พืช ภายใต้โครงการเงินกู้จากสหรัฐอเมริกา และ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันอื่น ๆ ตลอดจนบริษัทห้างร้านของเอกชน และเกษตรกร เพื่อนำไปจำหน่ายและใช้เพิ่มผลผลิตให้แก่พืชตระกูลถั่ว

พันธกิจ :

๑. วิจัยและพัฒนาการผลิตปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมให้มีประสิทธิภาพสูง
๒. ผู้ใช้สามารถเข้าถึงปุ๋ยชีวภาพโรโซเปียมในราคาที่เป็นธรรมตรงตามความต้องการ
๓. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการในการลดการใช้ปุ๋ยเคมีในโตรเจนและต้นทุนการผลิต