



แผนปฏิบัติการระยะยาว
ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
ปี พ.ศ. 2566–2570

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
สำนักคุ้มครองพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 ซึ่งกฎหมายฉบับนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงพันธุ์พืชและพัฒนาพันธุ์พืชให้มีพันธุ์พืชใหม่เพิ่มเติมจากที่มีอยู่เดิม อันเป็นการส่งเสริมการพัฒนาทางด้านเกษตรกรรมโดยการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจด้วยการให้สิทธิและคุ้มครองพันธุ์พืชตามกฎหมาย เพื่อเป็นการอนุรักษ์และพัฒนาการใช้ประโยชน์พันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่น พันธุ์พืชพื้นเมืองทั่วไป และพันธุ์พืชป่า เพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแล บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์พันธุ์พืชอย่างยั่งยืน กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชมีรายได้มาจากข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืช เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้ ดอกผล และผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากกองทุน โดยกำหนดให้นำเงินกองทุนไปใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการใด ๆ ของชุมชนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืชทั่วประเทศ และเพื่อเป็นเงินช่วยเหลืออุดหนุนองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืชของชุมชนทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดระบบอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อการส่งเสริม สร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์ พัฒนา และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพัฒนาองค์ความรู้ศักยภาพคนในทุกภาคส่วนพร้อมปรับปรุงพัฒนาและบังคับใช้กฎหมาย รวมทั้งระบบความร่วมมือกับต่างประเทศให้เหมาะสมและทันสมัย

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชได้เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่ปีบัญชี 2555 โดยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในฐานะประธานคณะกรรมการได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อวัดผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน 6 ด้าน คือ ด้านที่ 1 การเงิน ด้านที่ 2 การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านที่ 3 การปฏิบัติการ ด้านที่ 4 การบริหารทุนหมุนเวียน ด้านที่ 5 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านที่ 6 การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง และกำหนดให้กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว (3-5 ปี) ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช และแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีกรอบทิศทาง เป้าหมายและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชที่ชัดเจน

สำนักคุ้มครองพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร จึงได้ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566-2570 โดยมีองค์ประกอบที่ครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด และรายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง 4 ด้าน พร้อมทั้งได้ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย แผนงาน/โครงการ ระยะเวลา ขั้นตอน ผู้รับผิดชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และงบประมาณ ซึ่งสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติ เพื่อให้ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
บทที่ 1 บทนำ	1
บทที่ 2 กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี 2566 – 2570	2
บทที่ 3 ทิศทางยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566 – 2570	10
บทที่ 4 แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566 - 2570	15
วิสัยทัศน์	15
พันธกิจ	15
วัตถุประสงค์	15
เป้าประสงค์	15
ยุทธศาสตร์	16
แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566 - 2570	18
แผนปฏิบัติงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ประจำปี 2569	25
บทที่ 5 การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	30

บทที่ 1 บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 มาตรา 54 ให้จัดตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่งเรียกว่า “กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช” ในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อเป็นทุนใช้จ่ายในการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัย และการพัฒนาพันธุ์พืช ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินที่เกิดจากรายได้จากข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืช เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้ ดอกผลและผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากกองทุน โดยมีกรมบัญชีกลางเป็นผู้นำทำหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนด้านต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนประกาศกำหนด

การทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวฉบับนี้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2568 ซึ่งกำหนดให้ทุนหมุนเวียนต้องมีการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (3-5 ปี) ที่ต้องมีรายละเอียดที่ครบถ้วนตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง และยังคงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการบริหารงานกองทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2566-2570 ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579 และแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย มาใช้ในการทบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการ รวมถึงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทในระยะที่ผ่านมา กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชได้มีการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการหารายได้และการใช้จ่ายเงินของกองทุน ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนการอนุรักษ์ วิจัย และพัฒนาเพื่อใช้ประโยชน์ทรัพยากรพันธุ์พืชอย่างยั่งยืน พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช และการอนุรักษ์ วิจัย และพัฒนาพันธุ์พืชในชุมชน ทั้งนี้ เพื่อให้แผนปฏิบัติการระยะยาวกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช สามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันต่อสถานการณ์

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566 – 2570 เป็นการทำต่อเนื่องจากแผนปฏิบัติการของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2561 – 2565 เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของกองทุนฯ ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์

2. วัตถุประสงค์

เพื่อพิจารณาทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566 – 2570 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกองทุนฯ ส่งผลให้สนับสนุนด้านการปฏิบัติงาน และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการภายในและภายนอกกองทุน

3. กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้บริหารส่วนราชการต้นสังกัด
2. ผู้บริหารกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานกองทุนฯ
3. ผู้ใช้บริการ
4. หน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง

4. ขอบเขตของแผนยุทธศาสตร์

1. ตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
2. ตอบสนองต่อแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580

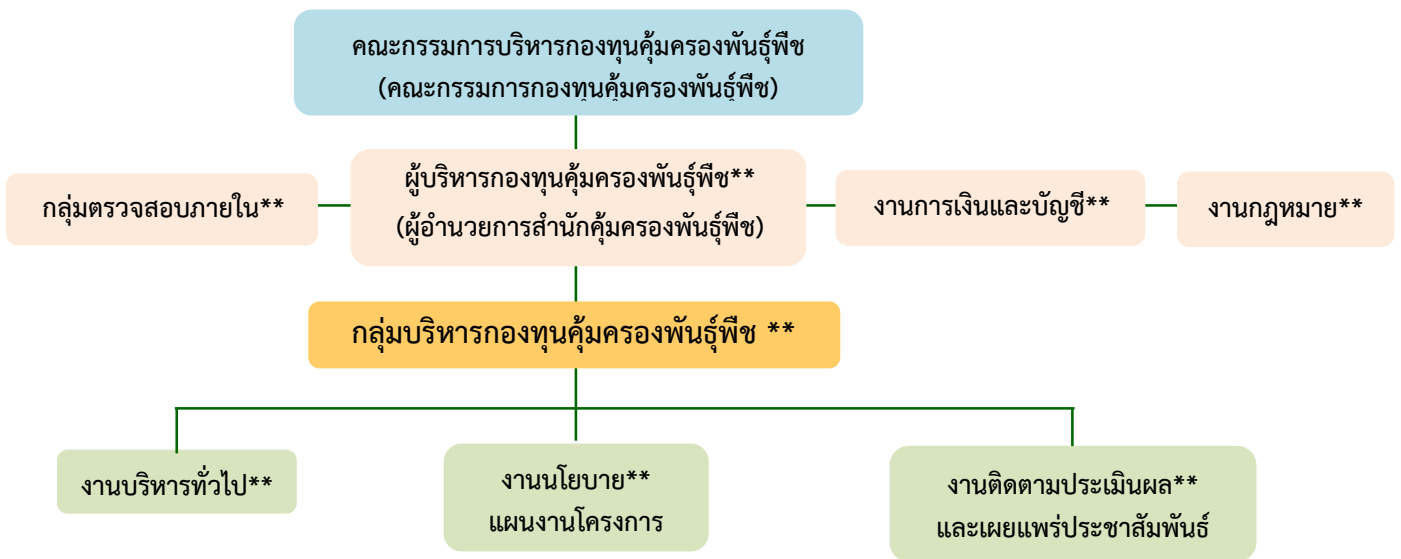
บทที่ 2

กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี 2566 – 2570

1. การบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 ซึ่งการบริหารงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชและการควบคุมการใช้จ่ายเงินกองทุนเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการคุ้มครองพันธุ์พืชกำหนด โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง คณะกรรมการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ บุคคลอื่นซึ่งคณะกรรมการคุ้มครองพันธุ์พืช แต่งตั้งไม่เกิน 7 คน เป็นกรรมการ และอธิบดีกรมวิชาการเกษตรเป็นกรรมการและเลขานุการ การปฏิบัติงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มวิจัยการคุ้มครองพันธุ์พืช สำนักคุ้มครองพันธุ์พืช

2. โครงสร้างการบริหารกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช



ใช้บุคลากรของกรมวิชาการเกษตรในการปฏิบัติงาน**

3. สถานะการเงินของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

นับตั้งแต่จัดตั้งกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ในปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีรายได้ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,019,028.76 บาท

ในปีบัญชี 2567 กองทุนมีรายได้และค่าใช้จ่าย ดังนี้

1. เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืช จำนวน 846,104.11 บาท
2. เงินและทรัพย์สินที่เกิดจากรายได้จากข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 จำนวน 366,688.45 บาท
3. เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้ทูลเกล้าฯ ถวาย ดอกผลและผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากกองทุน จำนวน 1,000 บาท
4. ค่าใช้จ่ายให้กับอปท.และชุมชนในการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการเกี่ยวกับการอนุรักษ์ วิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชในชุมชน จำนวน 1,026,656.22 บาท

4. หลักเกณฑ์ ยุทธศาสตร์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566 - 2570 สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด และรายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง 4 ด้าน ภายใต้แนวคิด หลักการและการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในด้านกฎหมาย นโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ดังนี้

1) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนระหว่าง กระทรวงการคลังและกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

ตัวชี้วัดด้านที่ 5 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน จัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (3 - 5 ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งรวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ แผนงานระยะยาว (3 - 5 ปี) จะต้องประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ได้แก่ 1) วิสัยทัศน์ 2) พันธกิจ 3) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ 4) ผลผลิต และผลลัพธ์ 5) ยุทธศาสตร์ 6) เป้าหมายหลัก และ 7) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง 4 ด้าน และแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นจะต้องประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ 1) วัตถุประสงค์ 2) เป้าหมาย 3) ขั้นตอน 4) ระยะเวลา 5) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน 6) ผู้รับผิดชอบ และ 7) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ อีกทั้งแผนงานมีการแสดงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต้นสังกัด และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์การจัดตั้งและพันธกิจที่ทุนหมุนเวียนได้รับมอบหมาย ทุกยุทธศาสตร์มีแผนงาน/โครงการรองรับอย่างครบถ้วนทุกประเด็น และเป็นเป้าหมายที่มีความท้าทายต่อองค์กร นอกจากนั้น ยังมีการแปลงเป้าหมายระยะยาวดังกล่าวเป็นเป้าหมายระยะสั้นหรือรายปีและสามารถนำไปใช้จริงในทางปฏิบัติโดยมี งบประมาณและบุคลากรเพื่อใช้ดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม

2) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านเกษตรอัตลักษณ์ พื้นถิ่น เกษตรชีวภาพ และเกษตรแปรรูป

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน การอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด และการพัฒนาเครือข่ายองค์กรพัฒนาเมืองและชุมชน รวมทั้งกลุ่มอาสาสมัคร ด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในท้องถิ่น

3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายเหตุที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน กลยุทธ์ย่อยที่ 2.2 ส่งเสริมการสร้างรายได้ชุมชนบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมส่งเสริมแนวคิดการสร้างรายได้จากการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรม พัฒนาขีดความสามารถคนในท้องถิ่นให้ มีองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สืบทอดอัตลักษณ์และวัฒนธรรมท้องถิ่น พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในแหล่งท่องเที่ยว และกลยุทธ์ย่อยที่ 2.5 ส่งเสริมให้เกิดชุมชนแห่งการเรียนรู้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สนับสนุนการสร้างชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจหมุนเวียนที่ต่อบรรยากาศชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้ไปสู่ชุมชนต่าง ๆ ให้ออกบทเรียนจากชุมชนต้นแบบ รวมทั้งยังเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างเครือข่ายชุมชนเพื่อขยายผลต่อไปอย่างยั่งยืน

4) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร และยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน ภาคการเกษตรไทยมีประเด็นสำคัญที่ควรได้รับการพัฒนาและมีแนวทางรองรับอย่างต่อเนื่องในระยะยาว จากการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของประชากรโลก เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจ เช่น การนำเครื่องจักรกลมาใช้ในการเกษตร ทดแทนแรงงาน การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่การควบคุมสภาพแวดล้อมให้สามารถทำการผลิตได้ตลอดปีในสภาพโรงเรือน เป็นต้น รวมถึงการทบทวนสถานการณ์ภาคการเกษตรของไทยที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน สรุปเป็นประเด็นสำคัญที่จะนำไปสู่การวางแผนพัฒนาในระยะยาว ได้แก่ การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเรื่องการเข้าถึงข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์และการรวมกลุ่มให้เข้มแข็ง ระบบการผลิตเพิ่มผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่ภายใต้ข้อจำกัดของขนาดพื้นที่ทำการเกษตร ซึ่งมีแนวโน้มลดลงในอนาคต ปัจจัยการผลิตต้องหาแนวทางรองรับปัญหาที่กำลังจะเกิดขึ้นและมีแนวโน้มความรุนแรงเพิ่มขึ้น ได้แก่ แรงงานเกษตรอายุเฉลี่ยสูงขึ้น และเกษตรกรรุ่นใหม่มีจำนวนน้อย ดินและน้ำมีปัญหาจากการใช้ปัจจัยการผลิตที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ การผลิตภาคเกษตรยังจำเป็นต้องพึ่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต้องมีการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมให้เกษตรกรทำการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (Good Agricultural Practices: GAP) ในปัจจุบัน ภาคการเกษตรต้องเผชิญกับปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับโลกที่มีแนวโน้มความรุนแรงมากขึ้น คือ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น จำเป็นจะต้องมีการศึกษาวิจัยเพื่อหาแนวทางในการรับมือกับปัญหาดังกล่าว ทั้งในเรื่องการปรับตัวและการลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเพิ่มการจัดสรรงบประมาณในส่วนของงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อใช้ในภาคการเกษตร ประเด็นต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นจำเป็นต้องอาศัยการบริหารจัดการภาครัฐ ที่มีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างและภารกิจขององค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการปรับปรุงกฎหมายกฎระเบียบด้านการเกษตรให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์

5) แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) เป็นกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ข้อ 6.18 ส่งเสริมภาคเศรษฐกิจดิจิทัลและวางรากฐานของเศรษฐกิจดิจิทัลให้เริ่ม ขับเคลื่อนได้อย่างจริงจัง ซึ่งจะทำให้ทุกภาคเศรษฐกิจก้าวหน้าไปได้ทันโลกและสามารถแข่งขันในโลกสมัยใหม่ได้ ซึ่งหมายรวมถึงการผลิตและการค้าผลิตภัณฑ์ดิจิทัลโดยตรง ทั้งผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ ผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์สื่อสารดิจิทัล อุปกรณ์โทรคมนาคมดิจิทัล และการใช้ดิจิทัลรองรับการให้บริการของภาคธุรกิจการเงิน และธุรกิจบริการอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภาคสื่อสารและบันเทิง ตลอดจนการใช้ดิจิทัลรองรับการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมและการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ปรับปรุงบทบาทและภารกิจของหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงให้ดูแลและผลักดันงานสำคัญของประเทศไทย มีคณะกรรมการระดับชาติ เพื่อขับเคลื่อนเรื่องนี้อย่างจริงจัง

วิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) คือ “ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์ และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 4 “ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” โดยมีความโปร่งใส อำนวยความสะดวก รวดเร็ว ให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลภาครัฐได้สะดวกและเหมาะสม มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลภาครัฐ การจัดเก็บและบริหารฐานข้อมูลที่บูรณาการไม่ซ้ำซ้อน

6) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 – 2570

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570 ใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนการบริหารงานและการบริการด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ประเด็นการพัฒนา แนวทางการขับเคลื่อน โดยมุ่งให้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์สามารถเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลและมีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็ม รูปแบบ (Digital Transformation) ข้อมูลด้านการเกษตรมีความพร้อมใช้งาน นำเชื่อถือ หน่วยงานในสังกัด สามารถเชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อ ใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สำหรับการบริหารและบริการประชาชน/เกษตรกร/ผู้ประกอบการ) (Data and Data Analytics) ผู้รับบริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและได้รับบริการแบบดิจิทัลที่ตอบสนองต่อ ความต้องการเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวก (e Services) บุคลากรและเกษตรกรมีทักษะดิจิทัล ที่เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์ในยุคดิจิทัล (Digital Cultural and Skill) โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช คือ ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรให้เป็นเอกภาพและใช้ประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและบริหารข้อมูลพร้อมใช้งาน นำเชื่อถือ หน่วยงานในสังกัดสามารถเชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สำหรับการบริหารและ บริการประชาชน/เกษตรกร/ผู้ประกอบการ)

7) แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล กรมวิชาการเกษตร พ.ศ. 2566 - 2570

กรมวิชาการเกษตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมวิชาการเกษตร พ.ศ. 2566 – 2570 มีความเชื่อมโยงกับแผนในแต่ละระดับ รวมทั้งนโยบายสำคัญ และสถานการณ์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริบทของกรมวิชาการเกษตรมากำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดและแนวทาง การดำเนินงานในการขับเคลื่อนภารกิจให้ได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด โดยมีแผนงาน/โครงการ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ.2566 - 2570 นี้ มีเป้าหมายเพื่อนำกรมวิชาการเกษตรไปสู่องค์กรตามวิสัยทัศน์ คือ โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลมีคุณภาพสร้างสรรค์นวัตกรรม และบริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าเกษตรด้านพืชและบริการในการดำเนินการมีการกำหนดยุทธศาสตร์ไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

เป้าหมาย กรมวิชาการเกษตรสามารถเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลและมีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่สำคัญให้เป็นดิจิทัลครบถ้วนสมบูรณ์ทุกกระบวนการเพื่อลดความซ้ำซ้อน ลดภาระงบประมาณ รวมทั้งปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้การจัดการข้อมูลและบริการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด มี 2 กลยุทธ์

- 1) ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สู่องค์กรดิจิทัล
- 2) พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีรูปแบบดิจิทัลที่ครบสมบูรณ์ทุกกระบวนการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรให้เป็นเอกภาพและใช้ประโยชน์ร่วมกัน

เป้าหมาย พัฒนาข้อมูลสำคัญของกรมวิชาการเกษตรให้เป็นเอกภาพ และบริหารจัดการข้อมูลให้พร้อมใช้ทั้งเพื่อการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ และการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกที่มีความซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการหาความรู้ใหม่ ๆ จากข้อมูล เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน มี 3 กลยุทธ์

- 1) ข้อมูลด้านการเกษตรสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยและใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- 2) พัฒนาข้อมูลสำคัญของกรมวิชาการเกษตรให้เป็นเอกภาพและพร้อมใช้งาน
- 3) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมดิจิทัลในการบูรณาการข้อมูลด้านพืช

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย พัฒนางานให้บริการตาม พ.ร.บ. 6 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติปุ๋ย พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกักพืช พ.ศ. 2507 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติพันธุ์พืช พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย และที่แก้ไขเพิ่มเติม ผ่านระบบ NSW ให้เป็นดิจิทัลโดยสมบูรณ์ทุกกระบวนการ ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานแบบ self-service อย่างสมบูรณ์ การเชื่อมโยงกับประเทศคู่ค้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงานที่ยังให้บริการแบบออนไลน์ให้เป็นดิจิทัล อำนวยความสะดวก รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการสร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้รับบริการแบบผสมผสาน เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการและมีการตอบสนองความคิดเห็นเหล่านั้น มี 2 กลยุทธ์

- 1) ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการที่สำคัญให้เป็นดิจิทัลที่สะดวกและเข้าถึงได้ง่าย
- 2) ยกระดับการให้บริการทางกฎหมายของกรมวิชาการเกษตรให้เชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลและใช้ข้อมูลกลางร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างกำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล

เป้าหมาย สร้างเสริมศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะและความพร้อมด้านดิจิทัลจำเป็นต่อการปฏิบัติงานสามารถผลักดันและปรับเปลี่ยนกระบวนการภายในองค์กร และการบริการประชาชน/เกษตรกรให้เป็นดิจิทัลได้สมบูรณ์ เสริมสร้างให้มีวัฒนธรรมดิจิทัล จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญตามระดับที่เหมาะสม มี 2 กลยุทธ์

- 1) เสริมสร้างศักยภาพด้านดิจิทัลแก่บุคลากรทุกระดับ
- 2) สร้างสื่อ คลังสื่อ และแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลที่ทันสมัย เข้าใจง่าย และเข้าถึงได้อย่างสะดวก

8) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ได้แก่

- พระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542
- พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558

5. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

การวิเคราะห์ SWOT เพื่อการกำหนดยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทั้ง 4 ด้าน ทั้งสภาพภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) โดยวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากรและความสามารถภายในองค์กรทุกๆ ด้าน เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในเพื่อการบริหารที่ครอบคลุมทุกด้าน และสภาพภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมายและเทคโนโลยี สรุปได้ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 2. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีโครงสร้างการบริหารจัดการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน 3. มีแหล่งรายได้ที่แน่นอนตามที่กฎหมายกำหนด 4. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีเจตนารมณ์ในการจัดตั้งที่ชัดเจน ที่มุ่งในเรื่องการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ การวิจัย และการพัฒนาพันธุ์พืช 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารงานด้านการเงินและบัญชี และด้านวิเคราะห์นโยบายและแผนของกองทุน 2. ยังไม่มีการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารงานกองทุน 3. ช่องทางการประชาสัมพันธ์งานกองทุนฯ ยังไม่ทั่วถึง 4. กองทุนเริ่มมีการนำระบบสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงานในส่วนต่าง ๆ บ้างแล้ว แต่ยังคงต้องมีการบูรณาการข้อมูลในแต่ละส่วนเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว

2) สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
<ol style="list-style-type: none"> 1. ประเทศไทยมีความหลากหลายทางด้านพันธุ์กรรมพืช ประกอบกับเกษตรกรมีความสามารถด้านการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืช ทำให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 2. การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ทำให้เกิดการแข่งขันทางการค้า ส่งผลให้เมื่อมีการพัฒนา และปรับปรุงพันธุ์พืชใหม่ได้ จะนำมาสู่การจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถนำรายได้เข้ากองทุน 3. ชุมชนมีความสนใจในการอนุรักษ์พันธุ์พืชพื้นเมืองภายในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองพันธุ์พืช และกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

6. การกำหนดกลยุทธ์

การกำหนดกลยุทธ์ โดยการนำผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช แล้วนำมาสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสม อาศัยกรอบ TOWS Matrix เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวทางและกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการดำเนินงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)

จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO)
<ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 2. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีโครงสร้างการบริหารจัดการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน 3. มีแหล่งรายได้ที่แน่นอนตามกฎหมายกำหนด 4. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีเจตนารมณ์ในการจัดตั้งที่ชัดเจน ที่มุ่งในเรื่องการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัย และการพัฒนาพันธุ์พืช 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประเทศไทยมีความหลากหลายทางด้านพันธุกรรมพืช ประกอบกับเกษตรกรมีความสามารถด้านการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืช ทำให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 2. การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ทำให้เกิดการแข่งขันทางการค้า ส่งผลให้เมื่อมีการพัฒนา และปรับปรุงพันธุ์พืชใหม่ได้ จะนำมาสู่การจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถนำรายได้เข้ากองทุน 3. ชุมชนมีความสนใจในการอนุรักษ์พันธุ์พืชพื้นเมืองภายในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขยายงานด้านกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืชพื้นเมืองของประเทศไทย 2. ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานวิจัย ศึกษา และสร้างชุมชนต้นแบบ เพื่อการจดทะเบียนพันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่น 3. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้มีการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่มากขึ้นเพื่อเพิ่มรายได้

กลยุทธ์เชิงรับ (WT)

จุดอ่อน (W)	อุปสรรค (T)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารงานด้านการเงินและบัญชี และด้านวิเคราะห์นโยบายและแผนของกองทุน 2. ยังไม่มีการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารงานกองทุน 3. ช่องทางการประชาสัมพันธ์งานกองทุนฯ ยังไม่ทั่วถึง 4. กองทุนเริ่มมีการนำระบบสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงานในส่วนต่าง ๆ บ้างแล้ว แต่ยังต้องมีการบูรณาการข้อมูลในส่วนละส่วนเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองพันธุ์พืช และกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ 2. พัฒนาระบบสารสนเทศส่งเสริมและเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้ชุมชนได้เข้าใจข้อมูลข่าวสารของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO)

จุดอ่อน (W)	โอกาส (O)	กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO)
<ol style="list-style-type: none"> บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารงานด้านการเงินและบัญชี และด้านวิเคราะห์นโยบายและแผนของกองทุน ยังไม่มีการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารงานกองทุน ช่องทางการประชาสัมพันธ์งานกองทุนฯ ยังไม่ทั่วถึง กองทุนเริ่มมีการนำระบบสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงานในส่วนต่าง ๆ บ้างแล้ว แต่ยังคงมีการบูรณาการข้อมูลในแต่ละส่วนเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว 	<ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีความหลากหลายทางด้านพันธุ์กรรมพืช ประกอบกับเกษตรกรมีความสามารถด้านการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืช ทำให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ทำให้เกิดการแข่งขันทางการค้า ส่งผลให้เมื่อมีการพัฒนา และปรับปรุงพันธุ์พืชใหม่ได้ จะนำมาสู่การจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถนำรายได้เข้ากองทุน ชุมชนมีความสนใจในการอนุรักษ์พันธุ์พืชพื้นเมืองภายในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> สร้างและขยายเครือข่ายงานทางด้านกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชร่วมกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)

จุดแข็ง (S)	อุปสรรค (T)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)
<ol style="list-style-type: none"> กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีโครงสร้างการบริหารจัดการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน มีแหล่งรายได้ที่แน่นอนตามกฎหมายกำหนด กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีเจตนารมณ์ในการจัดตั้งที่ชัดเจน ที่มุ่งในเรื่องการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ การวิจัย และการพัฒนาพันธุ์พืช 	<ol style="list-style-type: none"> ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองพันธุ์พืช และกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 	<ol style="list-style-type: none"> ส่งเสริมงานด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานด้านกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช นำข้อมูลที่สามารถตรวจสอบชุมชนและพันธุ์พืช มาจัดทำเป็นฐานข้อมูลและสามารถพัฒนาเป็นระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานของกองทุน

7. การกำหนดยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

บทที่ 3

ทิศทางยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566 - 2570

1. วิสัยทัศน์

เป็นกองทุนเพื่อส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ การพัฒนาพันธุ์พืชเพื่อประโยชน์ของชุมชนอย่างยั่งยืน

2. พันธกิจ

1. บริหารงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และระเบียบคณะกรรมการคุ้มครองพันธุ์พืชด้วยการบริหารกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์แนวทางการดำเนินงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อให้ชุมชนตระหนักและมียุทธศาสตร์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และหวงแหนทรัพยากรของชาติ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชในชุมชน
3. พัฒนาศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชพื้นเมือง
4. ส่งเสริมให้มีชุมชนต้นแบบที่มีพันธุ์พืชพื้นเมืองและใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืนในชุมชนของตนเอง
5. บริหารจัดการกองทุนให้เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการของชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืช

3. วัตถุประสงค์

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช จัดตั้งกองทุนขึ้นเพื่อเป็นทุนใช้จ่ายในการช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัย และพัฒนาพันธุ์พืช

4. นโยบายที่สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการกองทุน

กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชต้องจัดทำกฎหมายลำดับรองเกี่ยวกับการใช้เงินกองทุนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อให้สามารถใช้จ่ายได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนตามมาตรา 54 ณ ปัจจุบันซึ่งงบประมาณในการบริหารจัดการกองทุน โดยกองทุนมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุน 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการบริหาร: พัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ด้านการเงิน: ควบคุมการใช้เงินโครงการให้เหมาะสมและคุ้มค่า รวมทั้งถูกกฎระเบียบ
3. ด้านนโยบายและแผนงาน: การกลั่นกรองโครงการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ของกองทุน

5. เป้าหมายหลัก

1. กองทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น
2. ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองพันธุ์พืชและการดำเนินงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
3. ชุมชนมีกิจกรรมการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืชในชุมชน
4. ชุมชนที่มีพันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่นขอสนับสนุนเงินจากกองทุนในการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่น

6. ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

7. เป้าหมายหลักของยุทธศาสตร์

- 1) กองทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น
- 2) กองทุนสามารถ ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา แก่ชุมชนตามกรอบนโยบายการให้ทุนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 4) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกองทุน

8. ผลผลิตและผลลัพธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน	คำขอจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และมีการขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เพิ่มขึ้น	1. รายได้จากการดำเนินงานจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่ และจากข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์สามารถให้จัดสรรให้แก่ชุมชนที่มาขอรับเงินสนับสนุนได้เพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริมสนับสนุนฯ การวิจัยและพัฒนาแก่ชุมชนที่ยื่นขอรับการอุดหนุนงบประมาณ 2. ชุมชนได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนในการดำเนินงานวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช 3. องค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชนเพื่อนำไปส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์ 4. เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม 5. มีชุมชน/หน่วยงานท้องถิ่นที่เข้าใจและทราบถึงประโยชน์ที่จะกลับเข้าสู่ชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนสามารถบริหารจัดการการจัดสรรเงินในการส่งเสริมและสนับสนุนได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามวัตถุประสงค์ 2. มีการวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืชมากขึ้น 3. กองทุนมีข้อมูลที่รวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาที่เป็นประโยชน์ต่อการต่อยอดได้รวมถึงการเผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่ผู้สนใจ 4. ชุมชน หน่วยงาน และผู้สนใจสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยไปพัฒนาต่อยอด 5. ชุมชนที่มีพันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่นสามารถเขียนโครงการอนุรักษ์และวิจัยพัฒนาพันธุ์พืชพื้นเมืองเฉพาะถิ่น เพื่อขอรับเงินช่วยเหลือและสนับสนุนเงินจากกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน	1. กองทุนมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการกองทุนทั้งในด้านการบริหารงานและการ	1. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	ให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. บุคลากรของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	2. บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการกองทุนมีประสิทธิภาพในการบริหารงานมากขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี	1. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชเพิ่มขึ้น 2. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	1. กองทุนมีแผนงานกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานของกองทุนเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ 2. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในภาพรวมของกองทุน และกองทุนเป็นที่รู้จักมากขึ้นต่อกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง

9. การกำหนดกลยุทธ์การพัฒนากองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน

กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้กับนักปรับปรุงพันธุ์ ให้มีการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตนและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 มากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช

กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชให้กับชุมชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ทราบถึงสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากเงินกองทุนที่ให้ช่วยเหลือ และสนับสนุน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

กลยุทธ์ที่ 3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการบริหารจัดการกองทุนและการให้บริการ

กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารและอัตรากำลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

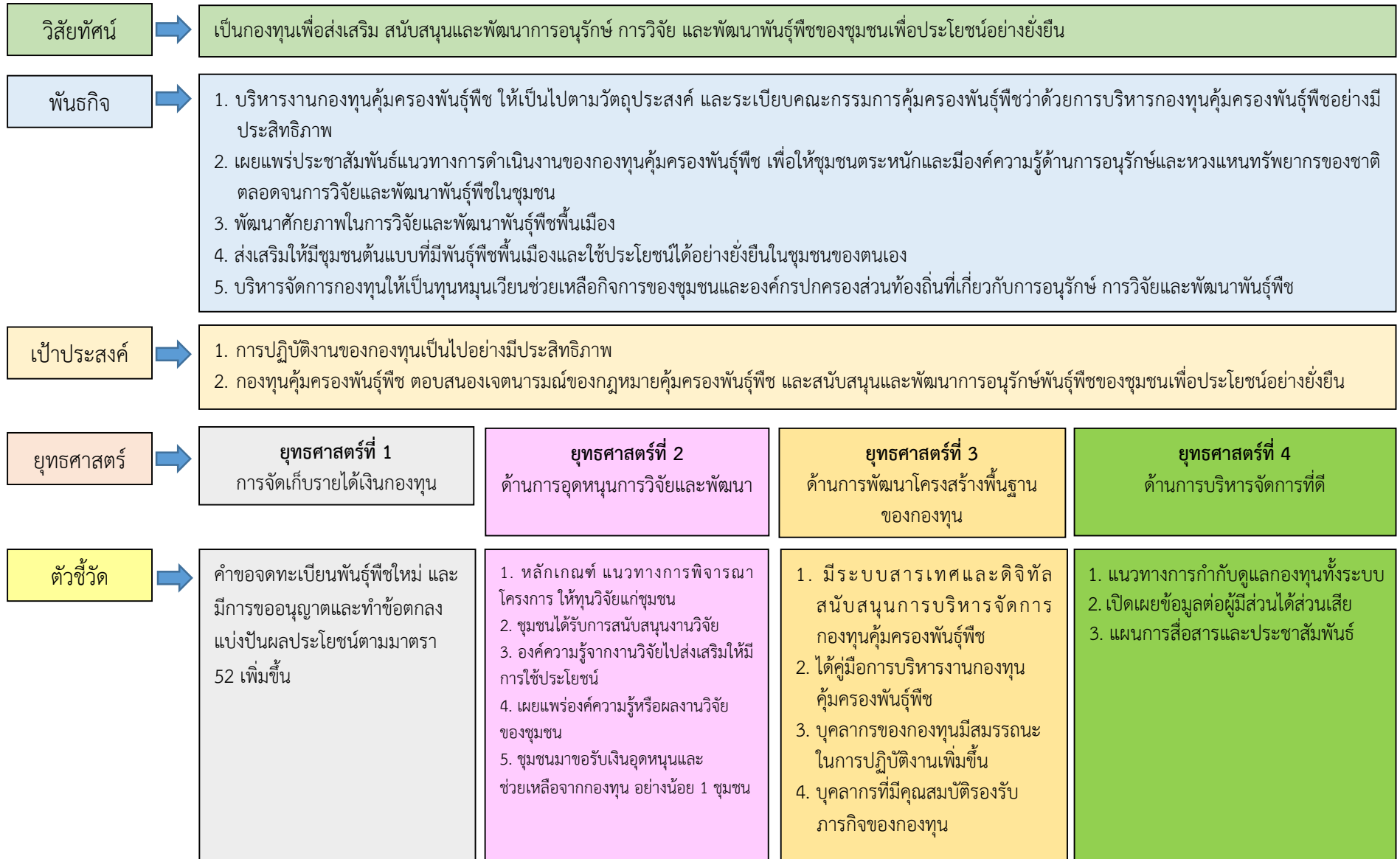
กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนากระบวนการงานของกองทุนให้มีคุณภาพและมีมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ 4.2 สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร

แผนภาพความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ กับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน</p> <p>4.1.1 เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น 4.1.3 เกษตรชีวภาพ 4.1.4 เกษตรแปรรูป</p>	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>4.1.1 เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 4.1.2 อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและ นอกถิ่นกำเนิด 4.4.5 พัฒนาเครือข่ายองค์กรพัฒนาเมืองและชุมชน รวมทั้ง กลุ่มอาสาสมัคร ด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนใน ท้องถิ่น</p>
แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13	<p style="text-align: center;">มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมวดหมู่ที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน</p>	
ยุทธศาสตร์เกษตร และสหกรณ์ระยะ 20 ปี	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน</p>	
แผนดิจิทัลเพื่อ เศรษฐกิจและสังคม	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล</p>	<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัล</p>
กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	<p style="text-align: center;">พระราชบัญญัติ คุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542</p>	<p style="text-align: center;">พระราชบัญญัติ การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558</p>
บันทึกข้อตกลง ทุนหมุนเวียน	<p style="text-align: center;">ตัวชี้วัดด้านที่ 5 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2566-2570</p>	

แผนภาพความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566–2570



บทที่ 4

แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566-2570

ยุทธศาสตร์ภายใต้แผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ได้ดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งมีกลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานรองรับในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue) ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นกองทุนเพื่อส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการอนุรักษ์ การวิจัย และพัฒนาพันธุ์พืชของชุมชนเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. บริหารงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และระเบียบคณะกรรมการคุ้มครองพันธุ์พืชว่าด้วยการบริหารกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์แนวทางการดำเนินงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อให้ชุมชนตระหนักและมียุทธศาสตร์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และวางแผนทรัพยากรของชาติ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชในชุมชน
3. พัฒนาศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชพื้นเมือง
4. บริหารจัดการกองทุนให้เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการของชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืช

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้องค์กรระดับบริหารและระดับปฏิบัติการของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช มีกรอบทิศทาง เป้าหมายและแผนปฏิบัติการระยะยาวในการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ที่ชัดเจนและตอบสนองต่อเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อกำหนดแผนงานและแนวทางการดำเนินงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชให้เป็นทุนหมุนเวียน เพื่อช่วยเหลือและอุดหนุนกิจการของชุมชน องค์กรภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์ การเกษตรที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชของชุมชน
3. เพื่อให้เกิดกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชอย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

เป้าประสงค์

1. การปฏิบัติงานของกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ตอบสนองเจตนารมณ์ของกฎหมายคุ้มครองพันธุ์พืช และสนับสนุนและพัฒนาการอนุรักษ์พันธุ์พืชของชุมชนเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ โดยการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สามารถสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน
2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา
3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน
4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 4 นี้ เป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อให้กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชมีทิศทาง เป้าหมาย และแผนปฏิบัติการระยะยาวในการบริหารการจัดการที่ชัดเจน ในระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) เพื่อผลักดันโครงการต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการที่เป็นรูปธรรม มีการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงที่ลงนามกับกระทรวงการคลัง เพื่อติดตาม ปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการกองทุน ไปสู่เป้าหมายและตอบสนองต่อวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนฯ ตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้เงินกองทุน

กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้กับนักปรับปรุงพันธุ์ ให้มีการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 มากขึ้น

โครงการ

โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52

ตัวชี้วัด

มีคำขอจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และมีการขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช

กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชให้กับชุมชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ทราบถึงสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากเงินกองทุนที่ให้ช่วยเหลือ และสนับสนุน

โครงการ

- 1) โครงการกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในการขอรับทุนสนับสนุนงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช
- 2) โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช
- 3) โครงการรวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชน
- 4) เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม

ตัวชี้วัด

- 1) ได้กรอบหลักเกณฑ์ แนวทางการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ และการติดตามประเมินผล สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช
- 2) ชุมชนได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนในการดำเนินงานวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช อย่างน้อยปีละ 1 ชุมชน
- 3) ได้องค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชนเพื่อนำไปส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์ อย่างน้อยปีละ 1 องค์กรความรู้
- 4) เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม อย่างน้อยปีละ 4 ช่องทาง
- 5) มีชุมชนที่มาขอรับเงินอุดหนุนและช่วยเหลือจากกองทุน อย่างน้อยปีละ 1 ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

กลยุทธ์ที่ 3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการบริหารจัดการกองทุนและการให้บริการ

กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารและอัตรากำลัง

โครงการ

- 1) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
- 2) โครงการจัดทำระบบการบริหารองค์ความรู้ของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช (Knowledge Management)
- 3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของกองทุน
- 4) โครงการเตรียมการเพื่อสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติรองรับภารกิจของกองทุน

ตัวชี้วัด

- 1) มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
- 2) ได้คู่มือการบริหารงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ปีละ 2 คู่มือ
- 3) บุคลากรของกองทุนมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
- 4) บุคลากรที่มีคุณสมบัติรองรับภารกิจของกองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนากระบวนการงานของกองทุนให้มีคุณภาพและมีมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ 4.2 สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร

โครงการ

- 1) โครงการกำกับบริหาร พื้นฟู ปรับปรุง และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
- 2) โครงการเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- 3) การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน

ตัวชี้วัด

- 1) แนวทางการกำกับดูแลกองทุนทั้งระบบ
- 2) มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างน้อยปีละ 4 ช่องทาง
- 3) แผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ของกองทุนและคู่มือการสื่อสารองค์กร

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)
						2566	2567	2568	2569	2570	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา											
สนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	โครงการกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในการขอรับทุนสนับสนุนงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	1. ศึกษาสถานการณ์เพื่อกำหนดกรอบนโยบายการให้ทุนและกำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง ทั้งการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ และการติดตามประเมินผล สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้แนวทางการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ และการติดตามประเมินผล สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช นโยบาย/เป้าประสงค์ สนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืชแก่ชุมชนที่ได้รับการขึ้นทะเบียนชุมชนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2543	ผลผลิต (Output) -ได้แนวทางในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการและติดตามประเมินผล ผลลัพธ์ (Outcome) การพิจารณาโครงการและติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ได้กรอบหลักเกณฑ์แนวทางการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ และการติดตามประเมินผลสำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช		↔				-
	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	1. เปิดให้ชุมชนเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุน ตรวจสอบพิจารณา และอนุมัติโครงการ	วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีชุมชนได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนในการดำเนินงานวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	ผลผลิต (Output) -ชุมชนได้รับทุนอุดหนุนงานวิจัยด้านการอนุรักษ์และการพัฒนาพันธุ์พืช ผลลัพธ์ (Outcome) ชุมชนได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนในการดำเนินงานวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช อย่างน้อยปีละ 1 ชุมชน		←				→	2,000,000

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)
						2566	2567	2568	2569	2570	
			นโยบาย/เป้าประสงค์ มีงานวิจัยด้านการ อนุรักษ์ การวิจัยและ การพัฒนาพันธุ์พืชเพิ่ม มากขึ้น	มีการอนุรักษ์ การวิจัย และการพัฒนาพันธุ์ พืชมากขึ้น							
	โครงการติดตามและ ประเมินผลโครงการที่ ได้รับการสนับสนุน ทุนอุดหนุนจาก กองทุนคุ้มครองพันธุ์ พืช	1. ติดตามโดยแจ้งเป็น หนังสือตามงวดเงินใน สัญญา 2. ลงพื้นที่ติดตาม 3. สรุปผลการติดตาม	วัตถุประสงค์ ติดตามและรายงานผล การดำเนินการ การ เบิกเงิน และการใช้ จ่ายให้เป็นไปตาม แผนงานโครงการที่ ได้รับอนุมัติจาก กองทุน นโยบาย/เป้าประสงค์ ลดความเสี่ยงและมี การติดตามให้มีการ ดำเนินการและการใช้ จ่ายเงินกองทุนให้ เป็นไปตามแผนงาน โครงการที่ได้รับอนุมัติ	ผลผลิต (Output) มีการติดตามโครงการ ที่ได้รับสนับสนุนทุน จากกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) การเบิกเงิน และการ ใช้จ่ายให้เป็นไปตาม แผนงานโครงการที่ ได้รับอนุมัติ	-ติดตามโดยการแจ้ง เป็นหนังสือตามงวด เงินในสัญญา -ลงพื้นที่ติดตามอย่าง น้อยโครงการละ 2 ครั้ง/ปี			←	→		300,000
ส่งเสริมการใช้ ประโยชน์จากงานวิจัย ของชุมชน	โครงการรวบรวมองค์ ความรู้จากงานวิจัย และพัฒนาของชุมชน	1. กำหนดกรอบของ ข้อมูลงานวิจัยที่จะทำ การรวบรวม 2. ออกแบบและจัดทำ ข้อมูลโครงการ/ งานวิจัยและพัฒนา แบ่งเป็นหมวดหมู่ตาม กรอบการให้ทุน	วัตถุประสงค์ เพื่อรวบรวมองค์ ความรู้จากงานวิจัย ของชุมชน นโยบาย/เป้าประสงค์ องค์ความรู้ที่ได้จาก งานวิจัยของชุมชน	ผลผลิต (Output) องค์ความรู้จาก งานวิจัยของชุมชน ผลลัพธ์ (Outcome) องค์ความรู้ที่ได้จาก งานวิจัยของชุมชน สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้	ได้องค์ความรู้จาก งานวิจัยและพัฒนา ของชุมชนเพื่อนำไป ส่งเสริมให้มีการใช้ ประโยชน์ อย่างน้อยปี ละ 1 องค์ความรู้			←	→		100,000

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)	
						2566	2567	2568	2569	2570		
		3. รวบรวมองค์ความรู้ จากงานวิจัยและ พัฒนาของชุมชน	สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้									
	เผยแพร่องค์ความรู้ หรือผลงานของ กองทุนผ่านช่องทางที่ เหมาะสม	1. กำหนดช่องทาง และดำเนินการ เผยแพร่องค์ความรู้ 2. เผยแพร่องค์ความรู้ งานวิจัยของชุมชน	วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่องค์ ความรู้จากงานวิจัย ของชุมชน นโยบาย/เป้าประสงค์ องค์ความรู้ที่ได้จาก งานวิจัยของชุมชน สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้	ผลผลิต (Output) มีการเผยแพร่องค์ ความรู้จากงานวิจัย ของชุมชน ผลลัพธ์ (Outcome) องค์ความรู้ที่ได้จาก งานวิจัยของชุมชน สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้	เผยแพร่องค์ความรู้ หรือผลงานของ กองทุนผ่านช่องทางที่ เหมาะสม อย่างน้อยปี ละ 4 ช่องทาง		←			→	80,000	
ส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก งานของกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืชให้กับชุมชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ทราบถึงสิทธิ ประโยชน์ที่จะได้รับจาก เงินกองทุนที่ใช้การ ช่วยเหลือ และ สนับสนุน	โครงการประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมงาน กองทุนคุ้มครองพันธุ์ พืช	1. จัดฝึกอบรมให้ ความเกี่ยวกับ กฎหมายคุ้มครองพันธุ์ พืช และกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช ให้กับชุมชน จำนวน 4 ชุมชน 2. จัดทำช่องทาง เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์งาน ด้านกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช เช่น แผ่นพับ นิทรรศการ วีดิทัศน์ สื่อโซเชียลมีเดีย เช่น facebook 3. ประชาสัมพันธ์ทาง สถานี	วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช สิทธิ ประโยชน์ที่จะได้รับจาก เงินกองทุนที่ใช้การ ช่วยเหลือ และ สนับสนุนให้แก่ ผู้เกี่ยวข้อง นโยบาย/เป้าประสงค์ มีชุมชนสนใจที่จะขึ้น ทะเบียนชุมชนและจด ทะเบียนพันธุ์พืช พื้นเมืองเฉพาะถิ่นมาก ขึ้น	ผลผลิต (Output) ชุมชนมีความรู้เกี่ยวกับ กฎหมายคุ้มครองพันธุ์ พืช และกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช ให้ ผลลัพธ์ (Outcome) ชุมชนสนใจที่จะขึ้น ทะเบียนชุมชนและจด ทะเบียนพันธุ์พืช พื้นเมืองเฉพาะถิ่นมาก ขึ้น	1. มีผลการประเมิน ความรู้ของผู้เข้ารับ การอบรมผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 70 ขึ้นไป 2. ชุมชน หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย ทราบถึง งานกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช อย่างน้อยปี ละ 4 ชุมชน 3. มีชุมชนที่มาขอรับ เงินอุดหนุนและ ช่วยเหลือจากกองทุน อย่างน้อยปีละ 1 ชุมชน	←				→	800,000	

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)	
						2566	2567	2568	2569	2570		
		วิฤกษ์กระจายเสียงเพื่อ การเกษตร ของกรม ส่งเสริมการเกษตร										
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน												
มีระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่รองรับ การบริหารจัดการ กองทุนและการ ให้บริการ	โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศและดิจิทัล ของกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช	1.จัดทำระบบ สารสนเทศและดิจิทัล สนับสนุนการบริหาร จัดการกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช 2. ดำเนินการรับชำระ เงินผ่านระบบ e- Payment	วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีระบบ สารสนเทศมา สนับสนุนการบริหาร จัดการกองทุน นโยบาย/เป้าประสงค์ การบริหารจัดการ กองทุนมีความสะดวก และมีประสิทธิภาพ มากขึ้น	ผลผลิต (Output) มีระบบสารสนเทศใน การบริหารจัดการ กองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) การบริหารจัดการ กองทุนมีความสะดวก และมีประสิทธิภาพ มากขึ้น	ระบบสารสนเทศและ ดิจิทัลสนับสนุนการ บริหารจัดการกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช 1 ระบบ	←					→	500,000
พัฒนาการบริหาร จัดการทรัพยากร บุคคลเพื่อรองรับการ ดำเนินงานตามภารกิจ ของกองทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำระบบ การบริหารองค์ความรู้ งานกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช (Knowledge Management)	จัดให้มีการบริหารองค์ ความรู้ (Knowledge Management) ภายในกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำบริหารองค์ ความรู้งานกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืช (Knowledge Management) นโยบาย/เป้าประสงค์ เจ้าหน้าที่กองทุนการ ดำเนินงานตามภารกิจ ของกองทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ	ผลผลิต (Output) ได้องค์ความรู้เกี่ยวกับ งานกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช ผลลัพธ์ (Outcome) เจ้าหน้าที่กองทุน เรียนรู้งานจากองค์ ความรู้และบริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ได้คู่มือการบริหารงาน กองทุนคุ้มครองพันธุ์ พืช ปีละ 2 คู่มือ	←					→	40,000
	โครงการพัฒนา สมรรถนะบุคลากร ของกองทุน	พัฒนาสมรรถนะ บุคลากรของกองทุน เช่น ส่งบุคลากรให้เข้า	วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรของกองทุน	ผลผลิต (Output) บุคลากรของกองทุน ได้รับการฝึกอบรม	บุคลากรของกองทุนมี ได้รับการฝึกอบรมหรือ	←					→	50,000

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)
						2566	2567	2568	2569	2570	
		รับการฝึกอบรม หรือดูงาน	นโยบาย/เป้าประสงค์ บุคลากรของกองทุนมี สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	ผลผลิต (Outcome) บุคลากรของกองทุนมี สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	ดูงาน อย่างน้อย 1 หลักสูตร/ปี						
พัฒนาการบริหาร จัดการทรัพยากร บุคคลเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านการ บริหารและอัตรากำลัง	โครงการเตรียมการ เพื่อสรรหาคูคลองกรที่มี คุณสมบัติรองรับ ภารกิจของกองทุน	1. ทบทวนโครงสร้าง อัตรากำลังบุคลากร กองทุน 2. จัดโครงสร้าง อัตรากำลังบุคลากร กองทุน เสนอ กรมบัญชีกลางขอ รอบอัตรากำลัง เพิ่มเติม 3. สรรหาคูคลองกรเพื่อ รองรับตามภารกิจ	วัตถุประสงค์ เพื่อเตรียมการเพื่อสรร หาคูคลองกรที่มี คุณสมบัติรองรับ ภารกิจของกองทุน นโยบาย/เป้าประสงค์ การบริหารจัดการ กองทุนมีประสิทธิภาพ มากขึ้น	ผลผลิต (Output) ได้บุคลากรที่มี คุณสมบัติเหมาะสมกับ ภารกิจของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) การบริหารจัดการ กองทุนมีประสิทธิภาพ มากขึ้น	มีบุคลากรที่มี คุณสมบัติเหมาะสมกับ ภารกิจของกองทุน	←				→	216,000/ปี
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี											
พัฒนากระบวนการ ของกองทุนให้มี คุณภาพและมี มาตรฐาน	โครงการกำกับบริหาร ฟื้นฟู ปรับปรุง และ พัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานทุน หมุนเวียน	วางระบบการ ดำเนินงานและการ จัดเก็บเอกสารที่ เกี่ยวข้องกับกองทุนให้ เป็นระบบและเพื่อ ตอบสนองการ ดำเนินงานตามตัวชี้วัด	วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานทุน หมุนเวียน นโยบาย/เป้าประสงค์ กระบวนการของ กองทุนให้มีคุณภาพ และมีมาตรฐาน	ผลผลิต (Output) ระบบการดำเนินงาน และการจัดเก็บ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับ กองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) กระบวนการของ กองทุนให้มีคุณภาพ และมีมาตรฐาน	แนวทางการกำกับดูแล กองทุนทั้งระบบ	←				→	-

กลยุทธ์	โครงการ	ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน					งบประมาณ (บาท)	
						2566	2567	2568	2569	2570		
	โครงการเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน	เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ทางสื่อโซเชียลต่างๆ	วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน นโยบาย/เป้าประสงค์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ผลผลิต (Output) เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลลัพธ์ (Outcome) ข้อมูลของกองทุนถูกเผยแพร่ทำให้มีความโปร่งใส	มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อย ปีละ 4 ช่องทาง	←					→	120,000
สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	โครงการสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน	สร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนทางสื่อต่างๆ	วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน นโยบาย/เป้าประสงค์ กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชมีภาพลักษณ์องค์กรที่ดี	ผลผลิต (Output) แผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ของกองทุนและคู่มือการสื่อสารองค์กร ผลลัพธ์ (Outcome) ผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนมากขึ้น	มีแผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ของกองทุนและคู่มือการสื่อสารองค์กร 1 แผน	←					→	50,000

แผนปฏิบัติการของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช ประจำปี พ.ศ. 2569

กลยุทธ์	โครงการ	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/เป้าหมายของโครงการ	ระยะเวลาประจำปี 2569	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดเก็บรายได้และการใช้จ่ายเงินกองทุน							
กลยุทธ์ 1.1 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้กับนักปรับปรุงพันธุ์ ให้มีการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 มากขึ้น และการจัดสรรเงินในส่วนที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์พันธุ์พืชพื้นเมืองทั่วไป ตามมาตรา 59	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 และการจัดสรรเงินในส่วนที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์พันธุ์พืชพื้นเมืองทั่วไป ตามมาตรา 59	วัตถุประสงค์ 1. เพื่อเพิ่มจำนวนคำขอจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และจำนวนคำขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น 2. เพื่อให้การจัดสรรเงินกองทุนแก่ อปท. เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย เป้าหมาย กองทุนมีรายได้จากค่าธรรมเนียมจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์เพิ่มขึ้น	1. จัดทำช่องทางเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เช่น แผ่นพับ นิทรรศการ สื่อโซเชียลมีเดีย (เช่น facebook) 2. ประชาสัมพันธ์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงเพื่อการเกษตรของกรมส่งเสริมการเกษตร 3. จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 และการจัดสรรเงินในส่วนที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์พันธุ์พืชพื้นเมืองทั่วไป ตามมาตรา 59 ให้กับผู้เกี่ยวข้อง 4. รวบรวมข้อมูลที่จะเผยแพร่ช่องทางที่กำหนด	ตัวชี้วัด 1. มีจำนวนคำขอจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่ และมีจำนวนคำขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 2. จำนวน อปท. ที่ได้รับการจัดสรรเงินตามมาตรา 59 เป้าหมายของโครงการ 1. กองทุนมีรายได้จากค่าธรรมเนียมจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์เพิ่มขึ้น 2. การจัดสรรเงินกองทุนแก่ อปท. เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย	ม.ค. - ธ.ค.	230,000	นายอภิญญา สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา							
กลยุทธ์ 2.1 สนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ เพื่อให้ชุมชนสามารถขอรับเงินอุดหนุนงานวิจัยจากกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เป้าหมาย ชุมชนได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนในการดำเนินงาน	1. ออกประกาศรับข้อเสนอโครงการและกรอวงเงินประจำปี 2568 2. รับข้อเสนอโครงการจากชุมชน จำนวน 2 ชุมชน 3. เสนอข้อเสนอโครงการต่อคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ชุมชนได้รับการสนับสนุนในการดำเนินงานวิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช อย่างน้อย 2 ชุมชน	ม.ค. - ธ.ค.	500,000	นายอภิญญา สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน

กลยุทธ์	โครงการ	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/เป้าหมายของโครงการ	ระยะเวลา ประจำปี 2569	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		วิจัยด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช อย่างน้อย 2 ชุมชน	4. แจกผลการอนุมัติให้ชุมชนดำเนินโครงการ				
	โครงการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนจากกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการ การเบิกเงิน และการใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนงานโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุน เป้าหมาย ลดความเสี่ยงและมีการติดตามให้มีการดำเนินการและการใช้จ่ายเงินกองทุนให้เป็นไปตามแผนงานโครงการที่ได้รับอนุมัติ	1. ติดตามโดยแจ้งเป็นหนังสือตามงวดเงินในสัญญา 2. ลงพื้นที่ติดตาม 3. สรุปผลการติดตาม	-ติดตามโดยการแจ้งเป็นหนังสือตามงวดเงินในสัญญา -ลงพื้นที่ติดตามอย่างน้อยโครงการละ 2 ครั้ง/ปี	ม.ค. - ธ.ค.	100,000	นายอัครุพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
กลยุทธ์ 2.2 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของชุมชน	โครงการรวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชน	วัตถุประสงค์ เพื่อรวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยของชุมชนไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์ เป้าหมาย องค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชนเพื่อนำไปส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 2 องค์ความรู้	1. กำหนดกรอบของข้อมูลงานวิจัยที่จะทำการรวบรวม 2. ออกแบบและจัดทำข้อมูลโครงการ/งานวิจัยและพัฒนาแบ่งเป็นหมวดหมู่ตามกรอบการให้ทุน 3. รวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชน	ได้องค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชนเพื่อนำไปส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 2 องค์ความรู้ และเผยแพร่อย่างน้อย 4 ช่องทาง	ก.ย. - ธ.ค.	-	นายอัครุพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
	โครงการเผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม	วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม เป้าหมาย	1. กำหนดช่องทางและดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้ 2. เผยแพร่องค์ความรู้ผ่านช่องทางที่เหมาะสม	1. เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม อย่างน้อย 4 ช่องทาง	ต.ค. - ธ.ค.	11,000	นายอัครุพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน

กลยุทธ์	โครงการ	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/เป้าหมายของโครงการ	ระยะเวลาประจำปี 2569	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม อย่างน้อย 4 ช่องทาง					
กลยุทธ์ 2.3 ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์เชิงรุกงานของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชให้กับชุมชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ทราบถึงสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากเงินกองทุนที่ให้การช่วยเหลือ และสนับสนุน	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เป้าหมาย ชุมชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบถึงงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช อย่างน้อย 4 ชุมชน	1. จัดทำช่องทางเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานจดทะเบียนคุ้มครองพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52 เช่น แผ่นพับ นิทรรศการ สื่อโซเชียลมีเดีย (เช่น facebook) 2. ประชาสัมพันธ์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงเพื่อการเกษตรของกรมส่งเสริมการเกษตร 3. จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชและสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากเงินกองทุนที่ให้การช่วยเหลือ และสนับสนุน 4. รวบรวมข้อมูลที่จะเผยแพร่ 5. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลตามช่องทางที่กำหนด	1. มีผลการประเมินความรู้ของผู้เข้ารับการอบรมผ่านเกณฑ์ร้อยละ 70 ขึ้นไป 2. ชุมชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบถึงงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช อย่างน้อย 4 ชุมชน 3. มีชุมชนที่มาขอรับเงินอุดหนุนและช่วยเหลือจากกองทุน อย่างน้อย 2 ชุมชน	ก.ค. - ธ.ค.	160,000	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน							
กลยุทธ์ 3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการบริหารจัดการกองทุนและการให้บริการ	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เป้าหมาย การบริหารจัดการกองทุนมีความสะดวก และมีประสิทธิภาพมากขึ้น	1. จัดทำระบบสารสนเทศและดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 2. ติดตั้งระบบการรับชำระเงินผ่านระบบ e-Payment	ระบบสารสนเทศและดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช 1 ระบบ	ม.ค. - ธ.ค.	-	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน

กลยุทธ์	โครงการ	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/เป้าหมายของโครงการ	ระยะเวลาประจำปี 2569	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 3.2 พัฒนาการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับ การดำเนินงานตามภารกิจ ของกองทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. โครงการจัดทำระบบ การบริหารองค์ความรู้ งานกองทุนคุ้มครอง พันธุ์พืช (Knowledge Management)	วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำระบบการ บริหารองค์ความรู้งาน กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช (Knowledge Management) เป้าหมาย เจ้าหน้าที่กองทุนการ ดำเนินงานตามภารกิจของ กองทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ	จัดให้มีการบริหารองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ได้คู่มือการบริหารงานกองทุน คุ้มครองพันธุ์พืชอย่างน้อย 2 คู่มือ	ม.ค. - ธ.ค.	-	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
	2. โครงการพัฒนา สมรรถนะบุคลากรของ กองทุน	วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรของกองทุน เป้าหมาย บุคลากรของกองทุนมี สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	พัฒนาสมรรถนะบุคลากรของ กองทุน เช่น ส่งบุคลากรให้เข้า รับการฝึกอบรม หรือดูงาน	บุคลากรของกองทุนมีสมรรถนะ ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น อย่าง น้อย 1 ด้าน	ม.ค. - ธ.ค.	10,000	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านการบริหาร และอัตรากำลัง	โครงการเตรียมการเพื่อ สรรหาบุคลากรที่มี คุณสมบัติรองรับภารกิจ ของกองทุน	วัตถุประสงค์ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มี คุณสมบัติรองรับภารกิจ ของกองทุน เป้าหมาย การบริหารงานกองทุนมี ประสิทธิภาพมากขึ้น	1. ทบทวนโครงสร้างอัตรากำลัง บุคลากรกองทุน 2. จัดโครงสร้างอัตรากำลัง บุคลากรกองทุน เสนอ กรมบัญชีกลางขอกรอบ อัตรากำลังเพิ่มเติม 3. สรรหาบุคลากรเพื่อรองรับ ตามภารกิจ	มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติรองรับ ภารกิจของกองทุน	ม.ค. - มี.ค.	-	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี							
กลยุทธ์ 4.1 พัฒนากระบวนการของ กองทุนให้มีคุณภาพและมี มาตรฐาน	1. โครงการกำกับ บริหาร พันธุ์ ปรับปรุง และพัฒนา ประสิทธิภาพการ	วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานทุน หมุนเวียน	วางระบบการดำเนินงานและการ จัดเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ กองทุนให้เป็นระบบและเพื่อ ตอบสนองการดำเนินงานตาม ตัวชี้วัด	แนวทางการกำกับดูแลกองทุนทั้ง ระบบที่เหมาะสม	ม.ค. - ธ.ค.	-	นายอรรถพร สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน

กลยุทธ์	โครงการ	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/เป้าหมายของโครงการ	ระยะเวลาประจำปี 2569	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
	ดำเนินงานทุนหมุนเวียน	เป้าหมาย กระบวนการของกองทุนให้มีคุณภาพและมีมาตรฐาน					
	2. โครงการเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน เป้าหมาย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ทางโซเชียลต่าง ๆ	มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างน้อย 4 ช่องทาง	ม.ค. - ธ.ค.	-	นายอภิญญา สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน
กลยุทธ์ 4.2 สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	โครงการสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน	วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน เป้าหมาย กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชมีภาพลักษณ์องค์กรที่ดี	สร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนทางสื่อต่าง ๆ	มีแผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ของกองทุนและคู่มือการสื่อสารองค์กร	ม.ค. - ธ.ค.	-	นายอภิญญา สิทธิวิภูศิริ น.ส.อ้อพร เผือกคล้าย น.ส.ณัฐพร เสียงอ่อน

บทที่ 5

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

1. การติดตามประเมินผล

การวัดผลแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช จำเป็นต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารแผนฯ และการประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยตัวชี้วัดความสำเร็จ รวมทั้งมีการกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับองค์กร มีการจัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อให้บุคลากรในส่วนงานต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกัน

2. แนวทางการดำเนินงาน

ในการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการ ตามแผน ปัญหา อุปสรรค ที่เกิดขึ้นในแต่ละปี และจะพิจารณาปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีในปีถัดไปให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการประเมินผลใน 2 แนวทางดังนี้

- (1) ติดตามแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชในแต่ละปี
- (2) ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืชเมื่อสิ้นสุดแผน

3. กลไกการดำเนินงาน

คณะทำงานบริหารจัดการกองทุน จะเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามแผนระยะยาวฯ และแผนปฏิบัติการประจำปีฯ รวมทั้งการติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ

4. การติดตามและประเมินผลตามแผน

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลาการติดตาม	วิธีการติดตาม	ผู้ให้ข้อมูล
1	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการจดทะเบียนพันธุ์พืชใหม่และขออนุญาตและทำข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์ตามมาตรา 52	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
2	โครงการกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์สำหรับส่งเสริมและสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในการขอรับทุนสนับสนุนงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
3	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนงานวิจัยแก่ชุมชนในด้านการอนุรักษ์ การวิจัยและการพัฒนาพันธุ์พืช	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
4	โครงการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับการสนับสนุนทุนอุดหนุนจากกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
5	โครงการรวบรวมองค์ความรู้จากงานวิจัยและพัฒนาของชุมชน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลาการติดตาม	วิธีการติดตาม	ผู้ให้ข้อมูล
6	เผยแพร่องค์ความรู้หรือผลงานของกองทุนผ่านช่องทางที่เหมาะสม	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
7	โครงการประสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมงานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
8	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
9	โครงการจัดทำระบบการบริหารองค์ความรู้งานกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช (Knowledge Management)	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
10	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของกองทุน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
11	โครงการเตรียมการเพื่อสรรหาคณาจารย์ที่มีคุณสมบัติรองรับภารกิจของกองทุน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
12	โครงการกำกับบริหาร พันธุ์ ปรับปรุง และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
13	โครงการเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปิดเผยได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
14	การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน	ทุก 1 ปี	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

5. วิธีการติดตามและประเมินผล

5.1 การติดตามแผนกิจกรรม

- 1) เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี โดยใช้ “แบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี” หรือติดตามผ่านระบบดิจิทัล
- 2) วิธีการกรอกข้อมูลในแบบติดตามและประเมินผล
 - ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นผู้กรอกข้อมูลตามแบบติดตามและประเมินผล
 - เริ่มกรอกข้อมูลเมื่อเริ่มดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี
 - กรอกข้อมูลอย่างต่อเนื่องประจำทุกเดือน จนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการ/กิจกรรมนั้น ๆ
 - กำหนดวันส่งแบบติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหาร
- 3) รวบรวมข้อมูล/นำเสนอ
 - กำหนดผู้รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล
 - รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล และสรุปกิจกรรมประจำเดือนของโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี ทุกเดือน
 - ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปีทุกไตรมาสต่อผู้บริหาร

- นำเสนอข้อมูลการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการบริการกองทุนฯ และคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ
- นำเสนอสรุปผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปีต่อ คณะกรรมการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช

5.2 ประเมินผลสัมฤทธิ์ผลของโครงการ/กิจกรรม/ประเมินแผนปฏิบัติการ (สิ้นสุดปีงบประมาณ)

- สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี นำเสนอผลสัมฤทธิ์ด้านการใช้งบประมาณในแผนปฏิบัติการ ผลสัมฤทธิ์ของโครงการในภาพรวม ผลผลิต และผลลัพธ์
- ประโยชน์ของแผนปฏิบัติการที่ได้รับ สรุปประเด็นปัญหา/แนวทางแก้ไข และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นประโยชน์ในจัดทำแผนปฏิบัติการในปีถัดไป
- นำเสนอสรุปข้อมูลต่อคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และผู้บริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ

5.3 กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

- เสนอแผนงานที่จะทำในปีงบประมาณถัดไปมาที่คณะทำงานบริหารจัดการกองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช
- กองทุนฯ รวบรวมแผนงานที่นำเสนอ และข้อมูลในปีงบประมาณที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการประจำปี
- จัดประชุมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเป็นการระดมสมอง เพื่อให้ได้แผนปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพนำไปใช้ใน ปีถัดไป